

SUPSI

Strategia SUPSI 2021 - 2024

Franco Gervasoni, Direttore generale SUPSI

Conferenza stampa 23 giugno 2020 - Messaggio di politica universitaria cantonale

La Strategia che intende perseguire la SUPSI per il quadriennio 2021-2024 si focalizza su quattro Orientamenti Strategici di Fondo (OSF), fondati sulla precedente Strategia SUPSI 2017-2020 al fine di garantire la continuità rispetto alle misure adottate nel presente quadriennio.

La SUPSI conferma la sua *Visione* di essere un'università professionale, multidisciplinare e innovativa, capace di rafforzare ed estendere i rapporti con i partner del territorio e consolidare la sua presenza nella comunità accademica nazionale e internazionale.

La *Missione* della Scuola è basata sui quattro mandati istituzionali di formazione di base, formazione continua, ricerca applicata e prestazioni di servizio e si concentra prioritariamente sui bisogni dei portatori di interesse e in particolare del territorio in cui si colloca, garantendo la necessaria apertura a livello nazionale e internazionale.

Applicando anche nel prossimo quadriennio i suoi sette *Valori* storici di *Concretezza*, *Originalità*, *Multidisciplinarietà*, *Partenariato*, *Innovazione*, *Territorialità* e *Internazionalità* (C.O.M.P.I.T.I.), per ogni orientamento strategico sono stati definiti obiettivi strategici prioritari per i quali sono previste numerose misure concrete di carattere sia istituzionale che dipartimentale.

In questa breve presentazione vengono associati ai 4 Orientamenti Strategici di Fondo gli obiettivi definiti e alcune misure strategiche prioritarie. Altre misure verranno definite durante il corrente anno 2020, con ampio coinvolgimento dei collaboratori e delle collaboratrici all'interno dei Dipartimenti e delle Scuole affiliate.

OSF 1 “Posizionamento territoriale e accesso internazionale fondati sulla cooperazione”

Rafforzare il posizionamento della SUPSI nel sistema universitario svizzero per soddisfare le esigenze di apertura verso il mondo.

Obiettivi

Cooperazioni attive nelle reti Nord-Sud

Diplomati di valore per il territorio in relazione al fabbisogno

Misure

- **Aumentare a 140 matricole nelle cure infermieristiche.**
- **Aumentare a 125 matricole nel Bachelor per la formazione degli insegnanti** (75 per la scuola elementare e 50 per la scuola dell'infanzia).
- **Sviluppare ulteriormente il Master of Science in Engineering, in rete con le altre SUP svizzere.**
- **Sviluppare un nuovo Master in Pedagogia speciale, per formare in Ticino le figure professionali di riferimento per l'attuazione delle misure di inclusione nella scuola dell'obbligo.**
- **Sviluppare una nuova offerta formativa Master nel settore dell'ingegneria civile e ambientale.**
- **Sviluppare una nuova offerta formativa Master nell'ambito del design di interazione.**
- **Sviluppare una nuova offerta formativa Master in Applied Artistic Practice presso l'Accademia Teatro Dimitri, quale unica offerta nel settore sul piano nazionale.**

- *Sviluppare, in collaborazione con le scuole professionali cantonali e l'USI il **Polo di simulazione per la formazione interprofessionale nel settore sanitario.***
- *Lavorare in rete con le altre SUP, ASP e università svizzere in seno a swissuniversities per sviluppare progettualità concrete in molteplici settori (invecchiamento della popolazione, economia sanitaria, durata di vita professionale del personale di cura, turismo e leisure management, cooperazione e sviluppo, ecc.).*

OSF 2 “Ricerca e formazione integrate, innovative, flessibili e accessibili”

È un orientamento che promuove l'innovazione grazie all'esplicitazione di tutti i mandati (Ricerca applicata, Prestazioni di servizio, Formazione di base e Formazione continua d'avanguardia), rafforzando le reciproche sinergie in modo da favorirne le ricadute nei modelli di apprendimento e trasferimento delle conoscenze nelle aziende e organizzazioni del territorio e a beneficio delle persone che lo vivono.

Obiettivi

Ricerca e innovazione per il territorio

Sinergie fra i mandati istituzionali

Modelli didattici e di studio innovativi

Misure

- *Implementare una nuova **strategia SUPSI** per dare un contributo al territorio nel settore delle **Life Sciences** con lo sviluppo di un Istituto di microbiologia ambientale e di un Istituto nel campo delle tecnologie biomedicali, complementari e sinergici rispetto alla Facoltà di biomedicina dell'USI.*
- *Partecipare attivamente nella Fondazione AGIRE, grazie anche al sostegno all'interno dei Centri di competenza previsti nell'ambito dello sviluppo del **Parco dell'innovazione svizzero in Ticino.***
- ***Flessibilizzare** ulteriormente le offerte di formazione di base e continua appoggiandosi sulle esperienze di didattica a distanza maturate durante l'emergenza sanitaria (formazione blended parallela all'attività professionale in ingegneria informatica e gestionale, ecc.).*
- *Contribuire con le nostre scuole affiliate in ambito artistico **all'offerta culturale del nostro Cantone.***
- *Promuovere l'insegnamento e la ricerca nell'ambito della **lingua e della cultura italiana** anche nel resto della Svizzera, in collaborazione con l'USI e l'Alta scuola pedagogica del Canton Grigioni.*

OSF 3 “Gestione del cambiamento, sviluppo sostenibile dell'organizzazione e dei collaboratori”

È un orientamento per assicurare lo sviluppo sostenibile della SUPSI, nelle sue dimensioni economica, sociale, ambientale e culturale, mantenendo i collaboratori e le collaboratrici al centro delle sue attenzioni.

Obiettivi

Sviluppo sostenibile

Valorizzazione dei collaboratori

Governance efficace

Sostenibilità finanziaria

Misure

- *Migliorare in continuo le **condizioni di lavoro** per collaboratrici e collaboratori, per assicurare l'attrattiva della nostra Istituzione nel paesaggio accademico nazionale e internazionale.*
- *Ottenere l'**accreditamento istituzionale** e implementare completamente il nuovo Sistema di garanzia della qualità.*
- *Tendere a diventare un modello di sostenibilità nello sviluppo istituzionale, assicurando il sostegno al territorio in particolare anche nell'ambito della **Corporate social responsibility (CSR).***
- *Creare un **Centro di competenza** per lo studio dell'impatto dei **cambiamenti climatici** a livello locale, appoggiandoci sull'esperienza decennale dei nostri Istituti nel campo dell'ingegneria ambientale, per sviluppare sistemi di proattiva protezione ad alto valore scientifico e tecnologico.*
- *Redigere con regolarità un **Rapporto di sostenibilità della SUPSI** per rendere visibili le azioni di sviluppo istituzionale e di sensibilizzazione del nostro territorio di riferimento.*

- *Partecipare al progetto **Diversità, inclusione e pari opportunità nello sviluppo delle scuole universitarie** per rafforzare la cooperazione con le altre Scuole universitarie nonché sviluppare le competenze utili a tutto il territorio di riferimento.*
- *Implementare la **nuova organizzazione della Direzione SUPSI**, volta a rafforzare la capacità di gestione dei progetti strategici istituzionali e di conduzione del Sistema di garanzia della qualità.*
- ...

OSF 4 “Valorizzazione dei Campus”

È un orientamento attraverso il quale la SUPSI valorizza le sedi quali accoglienti luoghi capaci di attrarre studenti, collaboratori e tutti i portatori di interesse territoriali.

Obiettivi

Campus aperti e integrati nel territorio

Piattaforme e ambienti digitali intelligenti e accessibili

Misure

- *Aggiornare costantemente le competenze di ricercatori, docenti e studenti con le **digital skills** per gestire il processo della digitalizzazione nei campi della ricerca e dell'insegnamento.*
- *Sviluppare l'**Open Science**.*
- *Coltivare le nuove opportunità date dall'entrata nei **nuovi Campus di Viganello e Mendrisio**.*
- *Creare un nuovo **Laboratorio per la fabbricazione digitale** nel Campus di Mendrisio.*
- *Sviluppare le nuove opportunità offerte dal **Bachelor in Data Science e Artificial Intelligence**, che risponde alle nuove competenze aziendali richieste nell'ambito dell'analisi dei dati e dell'intelligenza digitale.*
- *Sviluppare le competenze in ambito **BIM (building information modeling)** per una nuova concezione dei progetti edilizi.*
- *Creare piattaforme aperte per la **gestione condivisa in rete dei dati** (territoriali, ambientali, sociali, economici, ecc.).*
- *Identificare **soluzioni logistiche adeguate per le nostre Scuole affiliate in ambito artistico**, con una prospettiva di medio-lungo termine.*
- *Progettare il nuovo **Campus alla Stazione di Lugano**.*